

DOCAS DO RIO



A movimentação de cargas consolidada da Docas do Rio, em 2020, alcançou a marca de 54,765 milhões de toneladas. O resultado representou uma alta de 4,348 milhões de toneladas, o que corresponde um acréscimo de 8,6% em relação a 2019.

O saldo atingido em 2020 deveu-se, sobretudo, pela recuperação do volume exportado de minério de ferro pelo terminal da Companhia Portuária Baía de Sepetiba (CPBS), no Porto de Itaguaí, que registrou um crescimento de 9,245 milhões de toneladas, representando um aumento de 162% em relação a 2019 e chegando a marca de 15,0 milhões de toneladas.

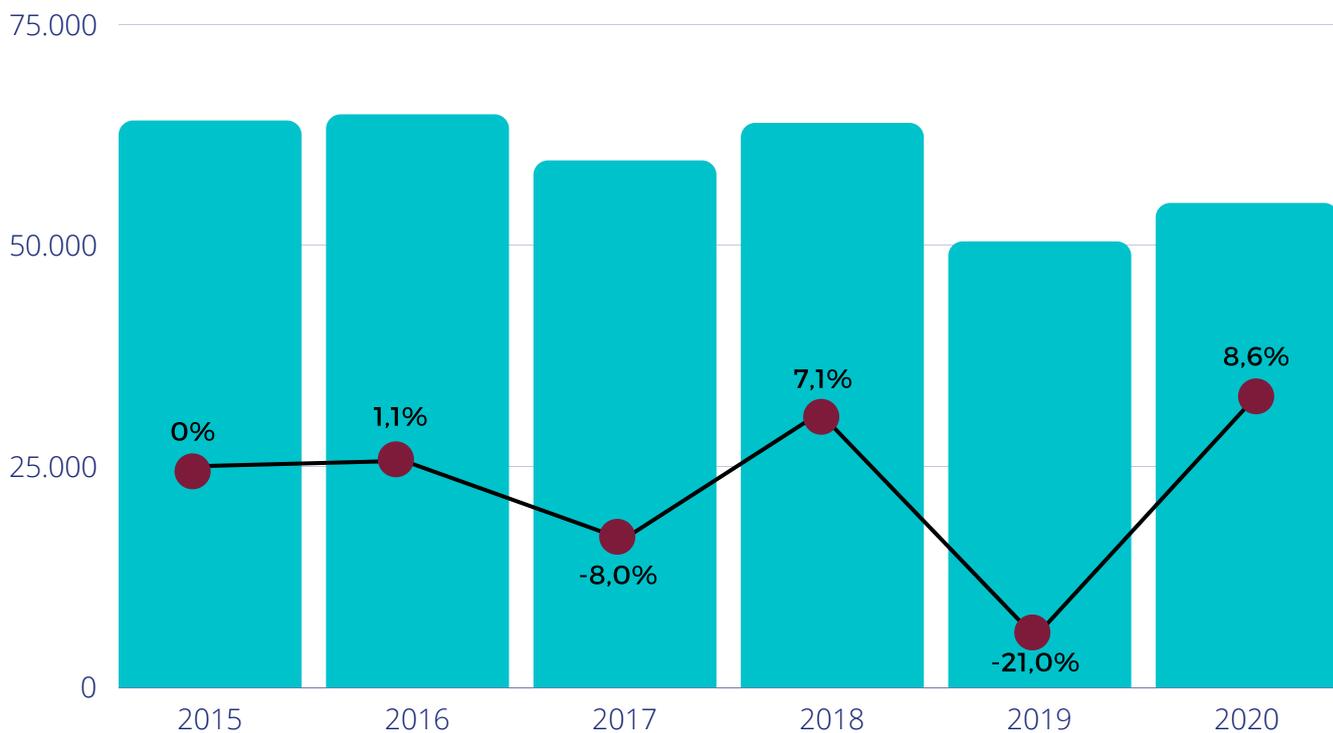
Outro destaque da movimentação de carga de 2020 foi o crescimento nas exportações de ferro gusa pelo termi-

nal da Triunfo Logística no Porto do Rio de Janeiro, que registrou alta de 0,567 milhões de toneladas, um incremento de 40% se comparado a 2019, alcançando números próximos a 2,0 milhões de toneladas.

Cabe ressaltar, também, a resiliência dos terminais que não obtiveram aumento nos volumes movimentados da sua carga principal, mas que diversificaram seu portfólio de cargas movimentadas, como é o caso do terminal da Sepetiba Tecon, no Porto de Itaguaí.

O volume movimentado de minério de ferro pelotizado, que até 2019 praticamente não apresentava valor significativo, atingiu a marca de 1,0 milhão de toneladas em 2020.

Gráfico 1 - Movimentação de carga: 2015-2020. Valores em milhares de toneladas.



Fonte: Docas do Rio.

DOCAS DO RIO



O bom desempenho dos volumes movimentados em seus portos, a despeito da pandemia da Covid-19, aliado a alta nas cotações do minério de ferro e na valorização do dólar frente ao real conduziram o faturamento da Docas do Rio à histórica marca de R\$ 639,1 milhões.

O número representa um expressivo incremento no faturamento da Docas do Rio da ordem de R\$ 149,0 milhões, que corresponde uma alta de 30% em relação a 2019.

O recorde de faturamento histórico alcançado em 2020 deveu-se, sobretudo, aos terminais exportadores de minério de ferro no Porto de Itaguaí. A recuperação dos volumes exportados da commodity pelo terminal da CPBS, em sinergia com a crescente valorização observada nas co-

tações do minério de ferro em 2020, bem como a valorização do dólar frente ao real, impulsionaram o faturamento de Docas do Rio, advindo do contrato com a CPBS em impressionantes R\$ 77,0 milhões, um acréscimo de 268% em relação a 2019, atingindo a marca de R\$ 141,9 milhões¹.

O Terminal da Companhia Siderúrgica Nacional (CSN) que, dentre outras cargas, também exporta minério de ferro, também se beneficiou do bom ambiente para a commodity em 2020, contribuindo com R\$ 14,7 milhões, um incremento de 7% ao faturamento da Docas do Rio em comparação a 2019. O contrato com a CSN representou um faturamento de R\$ 236,7 milhões para a Docas do Rio em 2020.

1 - Os R\$ 141,9 milhões consideram o valor referente a quantidade faltante por Movimentação Mínima Anual (MMA) da CPBS referente a 2019 e que foi faturada em 2020 de R\$ 36,3 milhões.

Gráfico 2 - Faturamento: 2015-2020. Valor em milhões (R\$).



Fonte: Docas do Rio.

DOCAS DO RIO

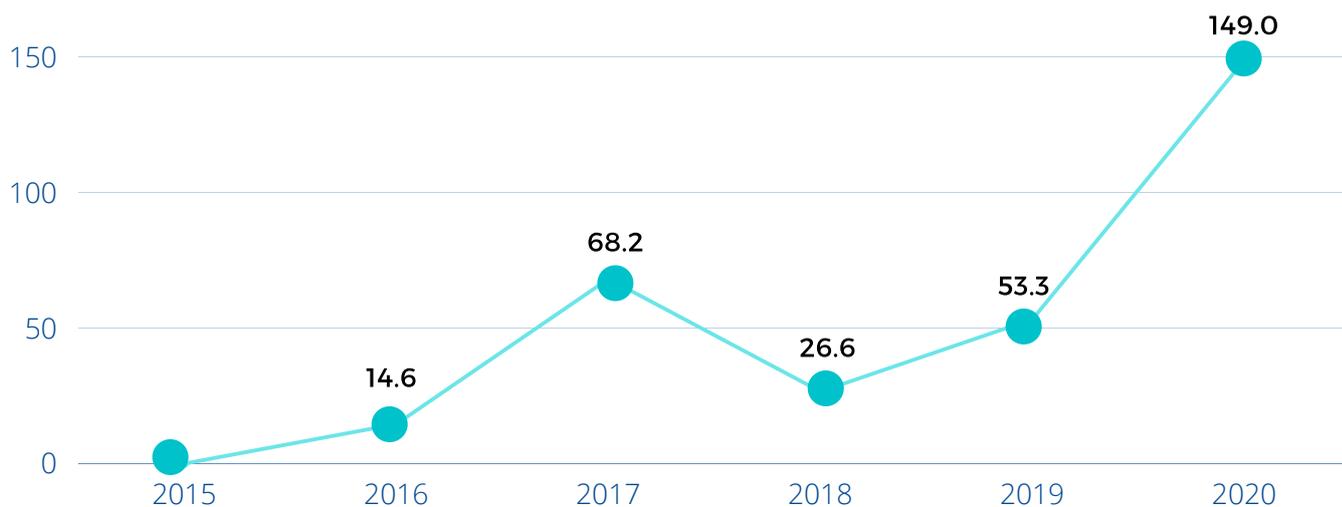


Outros destaques, em 2020, foram o terminal da Sepetiba Tecon cujo faturamento mais que dobrou em relação a 2019 atingindo a marca de R\$ 15,4 milhões ² e o início das operações do Terminal de Trigo do Rio de Janeiro, que registrou um acréscimo de R\$ 3,4 milhões para Docas do Rio em 2020.

O desempenho alcançado por Docas do Rio em 2020 representa a maior variação anual do período 2015-2020, tanto em relação à movimentação de carga quanto ao faturamento, demonstrando não só a resiliência dos terminais que operam nos portos administrados por Docas do Rio, como também a capacidade de adaptação e agilidade na gestão da Companhia frente aos inéditos desafios que se apresentaram em 2020.

2 - O valor de R\$ 15,4 milhões não considera as parcelas securitizadas

Gráfico 3 - Variação anual faturamento, 2015-2020. Valores em milhões (R\$).



Fonte: Docas do Rio.

Gráfico 4 - Variação anual faturamento, 2015-2020. Valores em percentuais (%).



Fonte: Docas do Rio.

PLANO DE NEGÓCIOS 2021-2023



Visando um crescimento planejado e organizado da empresa, Docas do Rio aprovou o Plano de Negócios 2021 - 2023 com a previsão de investimentos nesse período em torno de R\$ 2,1 bilhões, provenientes dos 3 pilares relacionados abaixo.

TOTAL PREVISTO ATÉ 2023: R\$ 2,133 BILHÕES.

21	ADMINISTRAÇÃO PORTUÁRIA	R\$ 841 MILHÕES	23
	ARRENDAMENTOS EM VIGOR	R\$ 721 MILHÕES	
	NOVOS ARRENDAMENTOS	R\$ 571 MILHÕES	

ADMINISTRAÇÃO PORTUÁRIA

PORTO DO RIO DE JANEIRO	VALORES EM REAIS (R\$)
<ul style="list-style-type: none">Reforço estrutural do Cais da Gamboa	409.206.579,00
<ul style="list-style-type: none">Adequação de instalações de acostagem, de movimentação e armazenagem de cargas	24.496.758,00
<ul style="list-style-type: none">Adequação de instalações de circulação	18.100.000,00
<ul style="list-style-type: none">Adequação de instalações gerais e de suprimentos	22.598.919,00

PORTO DE ITAGUAÍ	VALORES EM REAIS (R\$)
<ul style="list-style-type: none">Adequação de instalações de circulação	29.249.275,00
<ul style="list-style-type: none">Adequação de instalações gerais e de suprimentos	8.134.117,00
<ul style="list-style-type: none">Implantação do sistema de sinalização náutica	4.627.347,00
<ul style="list-style-type: none">Derrocagem de pedra do canal principal	6.100.000,00
<ul style="list-style-type: none">Dragagem de aprofundamento no Porto de Itaguaí	144.100.000,00

PLANO DE NEGÓCIOS 2021-2023



DOCAS DO RJ - APLICÁVEL A TODOS OS PORTOS

VALORES EM REAIS (R\$)

INVESTIMENTOS NA ESTRUTURA INTERNA DA EMPRESA	54.690.088,00
INVESTIMENTOS EM MODERNIZAÇÃO DOS PROCESSOS LOGÍSTICOS	119.617.122,00

CONTRATOS DE ARRENDAMENTOS

ARRENDATÁRIO	VALORES EM REAIS (R\$)	OBSERVAÇÕES
SEPETIBA TECON PORTO DE ITAGUAÍ	260.000.000,00 Até 2023	Consideramos que a celebração da renovação do contrato ocorrerá somente no início de 2022. Os investimentos serão relacionados ao projeto de expansão e melhorias na área de meio ambiente. Assim, como a CSN, ressalta-se que os prazos e valores mencionados dependem do estudo para renovação, que ainda está em andamento.
PÍER MAUÁ PORTO DO RIO DE JANEIRO	28.112.640,00 Até 2023	Referente à reforma do armazém nº 5, da área entre os armazéns 5 e 6, do armazém externo 1 e da área de escritórios do Terminal, além da construção de praças entre os armazéns.
ICTSI PORTO DO RIO DE JANEIRO	256.125.000,00 Até 2023	Aquisição de equipamentos.
TRIUNFO PORTO DO RIO DE JANEIRO	61.582.949,90 Até 2023	Remediação ambiental do terreno; Recuperação de galerias de águas pluviais; Construção de "dolphins" de atracação; Aquisição de quatro guindastes de pórtico; Preparação de infraestrutura para os guindastes; E aquisição de guinchos elétricos com suporte para bobinas.
NITPORT PORTO DE NITERÓI	23.669.034,52 Até 2023	Reforço estrutural do cais; Reforma do piso do cais e da retroárea; Serviços de dragagem, aprofundando do canal de acesso e berços para 10 metros de profundidade.

Só incluem os contratos cujas renovações já foram formalizadas. No entanto, no período 2021-2023, estão previstas também as renovações dos contratos da Sepetiba Tecon, CSN e Vale.

PLANO DE NEGÓCIOS 2021-2023



ARRENDATÁRIO	VALORES EM REAIS (R\$)	OBSERVAÇÕES
NITSHORE PORTO DE NITERÓI	40.178.309,37 Até 2023	Reforço estrutural do cais; Reforma do piso do cais e da retroárea; Serviços de dragagem, aprofundando do canal de acesso e berços para 10 metros de profundidade.
TPAR PORTO DE ANGRA DOS REIS	51.402.000,00 Até 2023	Aumento da área coberta de armazenagem, dragagem, aumento da capacidade de armazenagem de água, construção de área para recebimento e envio para descarte de resíduos, equipamentos, planta de fluidos, investimentos para a base de apoio para operações <i>offshore</i> e receptivo de passageiros. Parecido com os casos da CSN, CPBS e Sepetiba Tecon, ressalta-se os prazos e valores mencionados dependem do estudo para renovação, que ainda está em andamento.

NOVOS ARRENDAMENTOS

TERMINAL	CELEBRAÇÃO DO CONTRATO	VALORES EM REAIS (R\$)
TGS II	JANEIRO DE 2023	315.100.000,00
TGS III	JULHO DE 2021	34.214.000,00
TGL	JULHO DE 2022	221.900.000,00

PLANO DE DESINVESTIMENTOS

Com relação à transferência de propriedades dos ativos considerados non core da empresa, as negociações em andamentos estão na seguinte fase:

PORTO DO RIO DE JANEIRO
500 MILHÕES

Indenizações por imóveis desapropriados pela prefeitura; transferência de propriedade do terreno onde está localizado o Museu do Amanhã e venda de imóveis administrativos.

PORTO DE NITERÓI
31 MILHÕES

Transferência de propriedade onde está situado o terminal pesqueiro, bem como a área onde está situada a indústria de asfalto do município.

PORTO DE ANGRA DOS REIS
109 MILHÕES

Transferência de propriedades de ativos da empresa que estão dentro da área que abrange o Projeto Orla.

PLANO DE NEGÓCIOS 2021-2023



RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

- **Licenciamento Operacional:** obtenção e renovação das licenças operacionais dos quatro portos e de dragagens de manutenção e aprofundamento nos portos do Rio de Janeiro e Itaguaí.
- **Iniciativas de responsabilidade social:** ações sociais, solidárias e de inclusão social para as famílias de baixa renda que vivem no entorno dos portos.
- **Gerenciamento de Riscos Ocupacionais:** aprimoramento dos processos de gerenciamento de riscos ocupacionais e das medidas de prevenção em Segurança e Saúde no Trabalho.
- **Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS):** plano para controlar e reduzir os riscos ao meio ambiente e assegurar o correto manuseio e disposição final.



PLANO DE NEGÓCIOS 2021-2023



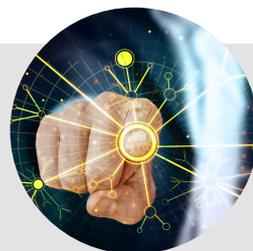
GESTÃO PORTUÁRIA

- **Plano de Desenvolvimento e Zoneamento (PDZ):** revisão do PDZs, permitindo a Docas do Rio o crescimento ordenado e planejado dos portos administrados pela empresa.
- **Poligonais:** atualização das áreas delimitadas aos portos visando contribuir para um melhor planejamento portuário.
- **Regulamento de Exploração dos Portos (REP):** atualização das diversas orientações a serem seguidas pelos usuários, objetivando potencializar as operações, zelando pelo cumprimento das normas vigentes.



MODERNIZAÇÃO TECNOLÓGICA

- **Vessel Traffic Management Information System (VTMIS):** sistema que monitora o tráfego aquaviário, a partir de informações visuais e eletrônicas captadas por sensores e integradas ao sistema de informações do porto, garantindo dessa forma mais segurança da tripulação e maior capacidade de identificação de ameaças ao meio ambiente.
- **Sistema de Gerenciamento de Acesso DOCAS (SGAD):** sistema que permite o controle informatizado do acesso terrestre (veículos e pessoas) e é integrado ao sistema de agendamento dos terminais de cargas.
- **Sistema de Gestão Portuária (SIGPORT):** sistema que irá substituir os atuais sistemas de gestão portuária que operam de forma independente, o que elevará a eficiência dos serviços prestados pela empresa.
- **Port Community System (PCS):** sistema tecnológico para integração de dados de toda comunidade portuária (agentes públicos e privados), com o objetivo de diminuir o tempo de importação e exportação das mercadorias.



PLANO DE NEGÓCIOS 2021-2023



RECEITAS TOTAIS ESTIMADAS

A receita total estimada contempla incrementos previstos com os contratos de arrendamentos em vigência, incluindo novo formato de cobrança das tarifas de acessos aquaviários, novos arrendamentos e a concretização da transferência dos imóveis que fazem parte do Plano de Desinvestimento.

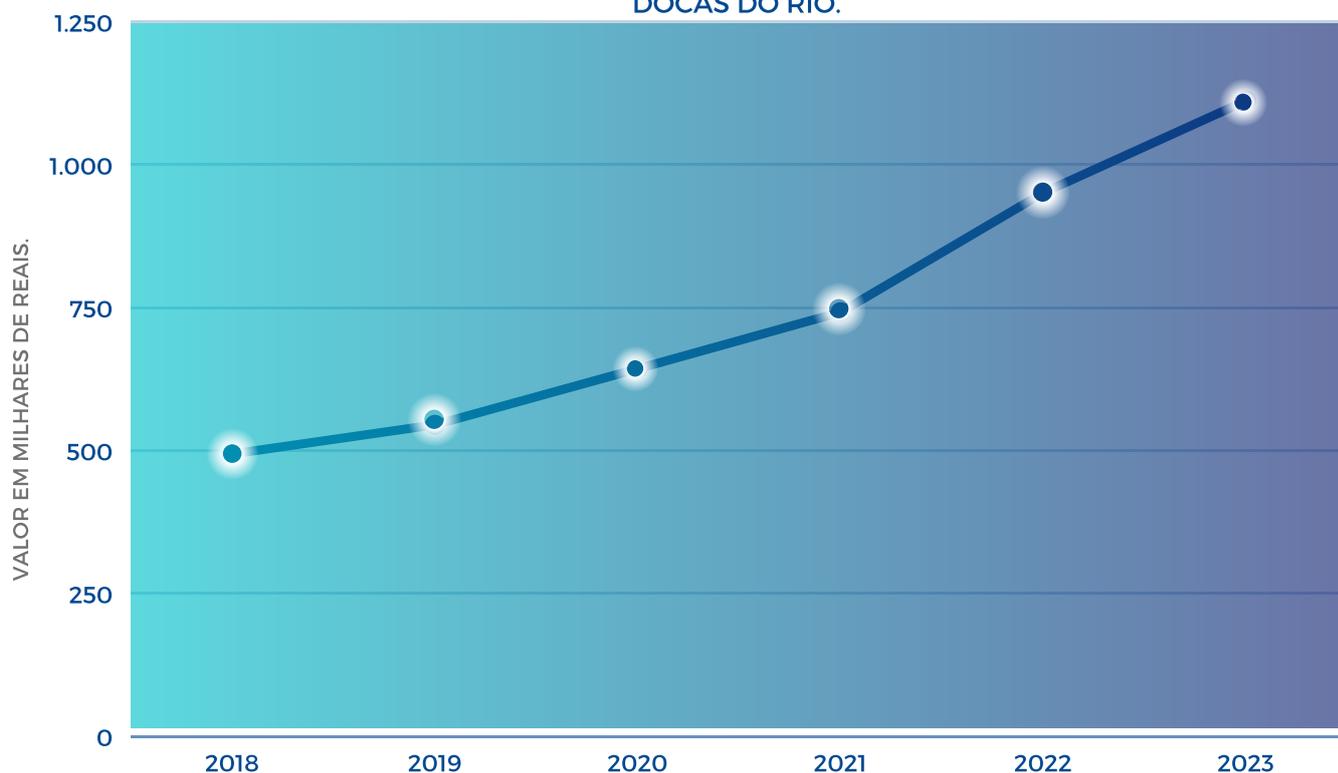
R\$ 742 MILHÕES

Receita total para 2021

17,98%

Aumento na receita tendencial se comparado a 2020.

GRÁFICO 5. RECEITA TOTAL DO CENÁRIO BASE PARA OS PORTOS ADMINISTRADOS POR DOCAS DO RIO.



Fonte: Docas do Rio.